



2018年營利模式專題研究 學分班招生

營利模式（或稱商業模式）的創新，透過跨境、跨界、跨業的思維提升企業獲利的課程。學員們得以跳脫傳統課本的理論進入實作，加深對國際化產業的瞭解以及對實務應用上的掌握並發揮組織學習的特性。

課程資訊

上課期間：2018/3/3(六)、3/17(六)、4/15(日)

授課時間：請參閱DM背面-課程規劃。

課程費用：NTD10,000元

上課地點：交通大學光復校區管理一館(新竹市大學路1001號)

師資介紹



劉助 教授

美國雪城大學電機工程博士，先後任職香港科技中心總裁國DEC公司副總裁、香港創業版上市委員等職位。融合多年海外高階主管豐富經驗及對老莊、易經的深刻見解，且屢受業界邀請演講，授課方式生動風趣，廣受學員喜愛。



張家齊 教授

美國普渡大學博士，現任國立交通大學管理科學系主任兼教授。擅長消費者行為、服務性行銷、行銷缺失與補救方法與電子商務等課題，研究多元文化的行銷策略，提升產品競爭力。



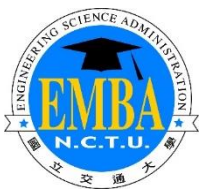
2018年營利模式專題研究-學分班招生

課程大綱

- 1)企業經營包含：產品策略、經營方法、財務分析。
- 2)產品策略：產品與市場的定位、價值主張與價格的差異。
- 3)經營方法：資訊流、物流、金流/組織成長約束力/外部競爭力及測量指標。
- 4)財務分析：資源報酬率RoRes、毛利率含流動毛利、非流動毛利的計算/OCF (現金流量) /FCF(自由現金流量) /投資策略衡量。

課程規劃

日期/時間	研討主題	課程重點
03/03(六) 09:00~16:00	課程介紹、 企業經營模式的組成、 策略轉型	<ul style="list-style-type: none">● 產品策略內容，經營運作內容。● 金融管理，研討主策略與副策略的異同。● 提供依循經營指標。● 專題研討-策略轉型，主策略及副策略。
03/17(六) 09:00~19:30	行銷管理、 分組研究及報告、 理論實作	<ul style="list-style-type: none">● 行銷管理。● 學員分組研究及報告課程之企業個案。● 如何使用主策略與副策略的結構以提升競爭力。
04/15(日) 09:00~17:30	觀摩贏利模式比賽	<ul style="list-style-type: none">● 邀請國內外學術界及企業界知名人士擔任評審。● 透過跨領域的建議，幫助企業高階領袖扎實管理知能。● 提供企業經理人最佳的實戰學習機會，更幫助企業再創新局。



2018年營利模式專題研究-學分班招生

課後心得分享

「營利模式」是門非常有意義的課程, 準備的過程, 隊友異業夥伴結盟一同跨界深耕產業探討。同時聚集兩岸各產學業領導提供各角度觀點論述。透過各界精英和師長的建議進而優化企業營運, 昇華個人智識領域和領導格局, 是非常值得推崇的“實踐”課程。

--20E北一組心得分享

經營者的視野, 真實地經營管理一家公司的產銷人發財。透過不同背景隊員的brainstorming, 在策略思考及佈局行動方案上, 有不同的創意及想法, 深刻體會了解各領域專業都是一個加分, 並練成「換位思考」的能力。

--20E北二組心得分享

我們這組在初期討論過程中因為格局不夠遠而被局限在買賣農產品的業務上, 直到教授在指導時能當頭棒喝而開啟了不同的思維, 所以把格局提升到“互利共享平台”。在與北京大學比賽的前一刻, 本組仍會繼續思考任何可能新創的模式, 讓此商業贏利模式更臻完善。

在模式調整的過程中我們學到了企業要營利不但要有主策略更要經營副策略。營利模式的課程讓我們組員覺得第一學期上課就非常震撼, 相信未來的課程一定會更精采, 桃園組 加油!

--20E桃園組心得分享

營利模式課程讓我們學習到企業如何找出賺錢的經營法則, 學習到企業要永續經營就在於資訊流、物流、金流如何運作, 企業運作一定要有五種力量, 策略面(主策略、副策略)、產品面、經營面、金融面、組織面, 透過五行面向來看一家公司訂定策略就是取捨及方向, 「因勢圈地為王, 與力度相稱, 止於至善, 恰到好處。過之則亡, 不及則損。圈地乃長樂利之交集」, 找出最擅長的、最喜歡的、能賺錢的方向去執行。

--20E竹一組心得分享



2018年營利模式專題研究-學分班招生

課後心得分享

我們以奇翼醫電的實際案例作研討，經由老師的提點，發現我們的簡報內容過於偏向特定對象，經過調整之後，就把最重要的痛點、及企業價值放在最前面，這是之前完全沒有想到過的。另外，在全組每一次的討論裡面，我們都能夠更加凝聚同組同學的感情，經由各自分工，我們覺得竹二組是在簡報方式上面最能夠做到分工合作的一組，因為只有竹二組是利用一問一答的方式來進行，讓每一位同學都有參與，也真正能夠帶出整份簡報的起承轉合。

--20E竹二組心得分享

從五個面向來談「贏利模式課程」獲益，

- 1.可以學習一個公司經營所需要的條件，資金/人才/獲利要素/市場競爭等等。這是多數學員過去少有的機會。
- 2.學習同組成員由不同的領域所激發出的創意，有助於自己跳脫既定框架。同時經由跨組的報告，讓學習更多元化。
- 3.透過每週定期的討論，將原本陌生的組員進而培養出良好合作默契的團隊，不僅在往後兩年的合作，甚至於畢業後的情誼都有深厚的影響。
- 4.透過實際案例的演練，擺脫過去教科書或者單向接收的學習方式，這樣的學習效果不但深刻也更有實質的效益。
- 5.將自己經營的企業當成討論個案，免費地接收來自各領域專長的意見指導，對公司未來的發展如虎添翼。

--20E竹三組心得分享

「兵法有云，多算勝，少算不勝，何況無算乎。」

現代的商業競爭就有如古代的戰爭一般，任何企業想要在殘酷的競爭環境下勝出，就必須要有詳細的計劃才有機會成功。

營模式課程，正是教導大家能夠透過盈利模式的學習和競賽，熟練企業在經營的時候所需要的各種知識，透過課程在創業初期就能夠找到一個最佳的獲利模式，即便是已經經營一段時間的企業，也可以透過這個課程調整企業的腳步找到最佳的經營模式。

竹四組由自家公司-德晶科技股份有限公司當作題目，透過這次競賽，可以好好檢視我們公司這幾年來經營的成效以及將來所要面對的問題該如何提出確實可行的方案，確實受益匪淺。

真誠推薦大家參加營利模式的課程，相信一定能夠給您帶來意想不到的收穫。

--20E竹四組心得分享

『營利模式』是由我們EMBA的學長姐們進行分組，以自身公司做為分析主題。由各種不同行業之企業主題來進行營利模式的探討，可以激發不同的思維及創意，交集出新的商業經營模式，也因為學校這樣的安排，讓剛入學的我們能迅速凝聚團隊向心力，藉由多次和師長及學長姐們企業主題的探討，除了可對主題企業的運作進行深度分析與診斷，也讓參與的每一位成員彼此互相學習成長，實在是受益良多。而從今(106)年，學校也開始讓每一位交大EMBA的成員都能確實參與，相信從我們這一屆開始之後的EMBA學長姐也都能從這樣的學習模式得到很大的收穫。

--20E台中組心得分享